



---

## MAS Sozialmanagement

Sozialpädagogische Einrichtungen, Beratungsstellen oder NGO brauchen Führungskräfte, die nebst fachlichem Know-how und sozialer Kompetenz über fundierte Managementkenntnisse verfügen. Nur so gelingt es, die Organisation in ihrem Umfeld erfolgreich zu positionieren, die Entwicklung der Mitarbeitenden zu fördern und den Wandel zu bewältigen. In diesem Lehrgang werden Methoden und Instrumente eingeübt und eigene Praxisfälle bearbeitet. Die Dozierenden vermitteln aktuelles, fundiertes Wissen zu Führungsfragen, Personalmanagement, Betriebswirtschaft, Marketing und Organisationsentwicklung. Sie verfügen über Erfahrung im Nonprofit- und im Profitbereich.

Fachleute der Sozialen Arbeit und benachbarter Disziplinen mit aktuellen oder künftigen Führungs- und Stabsfunktionen werden befähigt, eine Organisation oder Einheit im Sozialbereich kompetent zu leiten oder in Managementfragen zu beraten. Mit der Wahl von Modulen und Teilmodulen setzen Sie im Studium eigene Schwerpunkte.

---

### Zielgruppe

Der MAS Sozialmanagement richtet sich an Fachleute der Sozialen Arbeit und benachbarter Disziplinen, welche innerhalb von Nonprofit-Organisationen bereits Führungsfunktionen wahrnehmen oder in naher Zukunft übernehmen werden. Ausserdem sind Fachpersonen angesprochen, welche in Stabsfunktionen oder als externe Beauftragte in der Beratung von Nonprofit-Organisationen tätig sind.

---

### Ziele

Je nach Kombination der CAS-Module erlangen die Teilnehmenden die fachliche Grundlage für

- die Linienführung einer grösseren Organisation (z.B. Leitung eines Sozialdienstes),
- die Fach- und Linienführung einer Organisationseinheit (z.B. Leitung eines Fachbereiches oder Gesamtleitung einer Institution),
- die Fachführung in einer grossen Organisation (z.B. Fachkader im Sozialdepartement),
- die Beratung von Nonprofit-Organisationen.

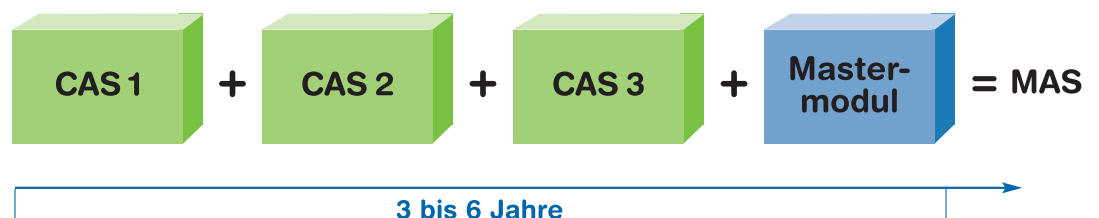
---

### Titel

Erfolgreiche Absolventinnen und Absolventen des MAS Sozialmanagement erhalten den Titel Master of Advanced Studies MAS in Social Management.

---

### Das modulare Weiterbildungssystem



---

MAS / Master of Advanced Studies = Weiterbildungsmaster, vormals Nachdiplomstudium

CAS / Certificate of Advanced Studies = Zertifikatslehrgang, vormals Nachdiplomkurs

---

## Pflichtmodule

Mindestens zwei der folgenden CAS sind als Pflichtmodule fester Bestandteil dieses MAS:

### **CAS Leiten in Nonprofit-Organisationen**

#### **Start im Frühling und im Herbst 2012**

Absolventinnen und Absolventen des CAS Leiten in Nonprofit-Organisationen sind in der Lage, eine Organisation oder Organisationseinheit professionell zu leiten, indem sie Strategien planen, umsetzen und auswerten. Sie führen das ihnen unterstellte Personal nach den Grundsätzen des Personalmanagements und reflektieren kontinuierlich ihr eigenes Führungsverständnis und ihr Führungsverhalten. Sie kennen die Grundlagen des Arbeitsrechts und erwerben Kenntnisse, um den Kommunikationsansprüchen in der Führung gerecht zu werden.

### **CAS Organisationen verstehen und entwickeln**

#### **Start im Herbst 2012**

Absolventinnen und Absolventen des CAS Organisationen verstehen und entwickeln sind in der Lage, die verschiedenen Entwicklungsphasen von Organisationen der Sozialen Arbeit zu erkennen und zu verstehen. Sie können als Führungskräfte organisatorische Veränderungsprozesse unter Beteiligung der Betroffenen zielorientiert gestalten oder als Beratende systematisch begleiten. Zudem verfügen sie über Qualifikationen in den Bereichen Arbeiten in und mit Netzwerken sowie im Umgang mit Diversität als Ressource.

### **CAS Betriebswirtschaft in Nonprofit-Organisationen**

#### **Start im Herbst 2012**

Absolventinnen und Absolventen des CAS Betriebswirtschaft in Nonprofit-Organisationen sind in der Lage, betriebswirtschaftliche Fragen vor dem Hintergrund einer wirkungs- und outputorientierten Organisationsführung zu verstehen. Sie verfügen über entsprechende Qualifikationen in den Bereichen Accounting, Controlling, Qualitätsmanagement und Nonprofit-Marketing sowie Wissens- und Informationsmanagement.

---

## Wahlmodul

Als drittes Modul kann ein CAS je nach fachlichen Interessen frei gewählt werden. Zur Auswahl stehen alle CAS des Departements Soziale Arbeit. Auf Antrag können auch gleichwertige, schon früher oder an anderen Fachhochschulen absolvierte CAS angerechnet werden.

Für weitergehende Informationen zu den einzelnen CAS fordern Sie bitte die Detailprogramme an.

---

## Mastermodul

Das Mastermodul dient dazu, die in den CAS erworbenen Qualifikationen zu verknüpfen und daraus zusätzliches Wissen und Können zu generieren. Die Absolventinnen und Absolventen transferieren ihre Theoriekenntnisse sowie ihr Methodenrepertoire anhand einer Masterthesis kreativ und innovativ in den Praxisalltag und machen sie dort fruchtbar.

Die Teilnehmenden

- erhalten Anstöße und Anleitungen zu methodischen und formalen Aspekten der Masterthesis,
  - reflektieren im Rahmen einer Auftakt-Werkstatt ihren Lernprozess und formulieren bzw. präzisieren relevante Problemstellungen aus ihrer Praxis,
  - vertiefen die Auseinandersetzung mit einer dieser Problemstellungen, indem sie diese nach wissenschaftlichen Kriterien schriftlich bearbeiten (Masterthesis),
  - präsentieren ihre Masterthesis im abschliessenden Kolloquium.
-

---

## Im eigenen Tempo zum MAS: 3 bis 6 Jahre

Wir bieten Ihnen ein flexibles Weiterbildungsprogramm. Sie bestimmen selbst, in welchem zeitlichen Rhythmus und in welcher Abfolge Sie die gewählten CAS besuchen. Dies erlaubt es, den geforderten Zeitaufwand auf maximal sechs Jahre zu verteilen und die Weiterbildung bedürfnis- und ressourcengerecht zu planen.

Entweder setzen Sie sich den Masterabschluss von Anfang an zum Ziel und stellen sich ein kompaktes Studienprogramm zusammen. Oder Sie erlangen einen ersten CAS und fügen später Zug um Zug weitere Module an, die zusammen einen ganzen MAS ergeben.

Die CAS am Departement Soziale Arbeit dauern acht bis zwölf Monate und starten in der Regel im Herbst. Das Mastermodul dauert neun Monate und beginnt zweimal jährlich (im Frühling und im Herbst). Es kann entweder parallel zum dritten CAS besucht werden oder aber nach dessen Abschluss.

---

## Zeitaufwand

MAS	Präsenzunterricht und E-Learning-Lektionen*	Selbststudium	Total Stunden	ECTS-Punkte
<b>3 CAS</b>	3 x 192 = 576 Kontaktstd.	3 x ~ 258 = ~ 774 Std.	3 x 450 = 1350 Std.	3 x 15 = 45 Punkte
<b>1 Mastermodul</b>	24 Kontaktstd. (= 3 Tage)	~ 426 Std.	450 Std.	15 Punkte
<b>Total</b>	600 Kontaktstd. (= 75 Tage)	~ 1200 Std.	1800 Std.	60 Punkte**

\* Ein Studientag umfasst acht Kontaktstunden.

\*\* Ein ECTS-Punkt entspricht einem Lernaufwand von 30 Stunden Kontakt- und Selbststudium.

---

## E-Learning

Der Präsenzunterricht wird durch E-Learning unterstützt. Die Teilnehmenden können über die Internet-Plattform ILIAS Unterlagen abrufen, Fragen stellen, Lerntests absolvieren sowie Praxisfälle präsentieren und diskutieren. Eine Einführung erfolgt zu Beginn der CAS.

---

---

## Zulassung

Vorausgesetzt wird ein abgeschlossenes Studium in Sozialer Arbeit oder einer verwandten Disziplin an einer Fachhochschule (bzw. deren Vorgängerinstitutionen) oder an einer Universität. Zudem ist eine zweijährige Berufserfahrung nach Abschluss der Ausbildung erforderlich. Personen, welche die formalen Voraussetzungen nicht erfüllen, können im Rahmen eines Äquivalenzverfahrens aufgenommen werden (Näheres unter [www.sozialarbeit.zhaw.ch/wb-zulassung](http://www.sozialarbeit.zhaw.ch/wb-zulassung)).

Von den Teilnehmenden des CAS Leiten in Nonprofit-Organisationen wird erwartet, dass sie bereits Führungserfahrung besitzen oder im Laufe des Lehrgangs eine Leitungsfunktion übernehmen.

---

## Anmeldung

Anmeldeformulare für die einzelnen Lehrgänge können Sie bei der Administration Weiterbildung telefonisch anfordern oder im Internet unter [www.sozialarbeit.zhaw.ch/weiterbildung](http://www.sozialarbeit.zhaw.ch/weiterbildung) herunterladen.

Die Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eingangs fortlaufend geprüft und – bei Erfüllung der Zulassungsvoraussetzungen – berücksichtigt.

---

## Ort

Die Lehrgänge finden in den Räumlichkeiten des Departements Soziale Arbeit der ZHAW in Dübendorf statt, wenige Gehminuten vom S-Bahnhof Stettbach entfernt. Ab Herbst 2013 starten alle Lehrgänge am neuen Domizil im Toni-Areal in Zürich-West. Einzelne Kurssequenzen werden in externen Tagungszentren durchgeführt.

---

## Preise

Die einzelnen CAS werden separat verrechnet (vgl. Preisangaben in den Detailprospekten und im Internet). Das Mastermodul kostet CHF 3300.–. In den Preisen inbegriffen sind kopierte und/oder elektronisch zugestellte Kursunterlagen und die Prüfungsgebühren. Nicht inbegriffen sind Übernachtungs-, Reise- und Verpflegungskosten sowie Auslagen für Literatur.

### Preisbeispiel:

CAS Leiten in Nonprofit-Organisationen	CHF	7500
CAS Betriebswirtschaft in Nonprofit-Organisationen	CHF	7200
CAS Organisationen verstehen und entwickeln	CHF	7200
Mastermodul	CHF	3300
Total Kosten	CHF	25200

Preisänderungen bleiben vorbehalten.

---

---

## Studienleitung

Dr. Michael Herzka  
Telefon 058 934 88 16  
michael.herzka@zhaw.ch

---

## Administration

Administration Weiterbildung  
Telefon 058 934 86 36  
weiterbildung.sozialarbeit@zhaw.ch

---

## Lassen Sie sich beraten

Das modulare System eröffnet Ihnen die Möglichkeit, Ihr persönliches Weiterbildungsprogramm auf Ihre Entwicklungswünsche, Ihre bereits erworbenen Kompetenzen und Ihr Zeitbudget abzustimmen. Dazu bieten wir Ihnen folgende Orientierungshilfen:

### **Kurzberatung**

Bei inhaltlichen Fragen wenden Sie sich am besten direkt an die zuständige Studienleitung. Gerne beraten wir Sie kostenlos per Mail, Telefon oder in einem maximal einstündigen Gespräch.

### **Detailprospekte**

Mehr Informationen zu den einzelnen Zertifikatslehrgängen erhalten Sie in den gedruckten Detailprospekten oder im Internet unter [www.sozialarbeit.zhaw.ch/weiterbildung](http://www.sozialarbeit.zhaw.ch/weiterbildung).

Zürcher Hochschule  
für Angewandte Wissenschaften

## **Departement Soziale Arbeit Weiterbildung**

Auenstrasse 4  
Postfach  
CH-8600 Dübendorf 1

Telefon +41 58 934 86 36  
Fax +41 58 934 88 01

[weiterbildung.sozialarbeit@zhaw.ch](mailto:weiterbildung.sozialarbeit@zhaw.ch)  
[www.sozialarbeit.zhaw.ch](http://www.sozialarbeit.zhaw.ch)

Dank an den EPI park in Zürich für die Unterstützung bei den Fotoaufnahmen

Januar 2012